



**Fédération des clubs
radioamateurs du Québec**
Regroupe les radioamateurs du Québec depuis 1951

Plan de développement 2022-2024

Introduction

La radio amateur est un loisir scientifique et de communication.

Plusieurs personnes s'adonnent à ce loisir au Québec. Nombre d'entre elles ont adopté ce loisir pour différentes raisons, que ce soit pour son aspect bricolage, pour offrir des services à leur communauté, pour les concours, pour les communications partout dans le monde et pour une foule d'autres raisons toutes aussi valables.

Ce loisir, contrairement aux loisirs individuels, bien qu'il en soit aussi un, a un aspect social important. En effet, les radioamateurs utilisent des bandes de fréquences qui leur sont réservées mais qui font partie du spectre des ondes électromagnétiques qui sont de plus en plus sollicitées à des fins commerciales et pour lesquelles des corporations comme Bell, Rogers ou autres sont prêtes à payer des montants astronomiques pour en avoir l'utilisation. Les radioamateurs tiennent donc à ce qu'on maintienne l'usage réservé et gratuit de leurs bandes de fréquences.

La communication nécessite au moins deux personnes, de telle sorte que les radioamateurs souhaitent avoir à leur disposition des répéteurs locaux **(1)** pour étendre la portée de leurs radios dans leur région ou celles qu'ils visitent. Ils veulent aussi pouvoir installer des bâtis d'antennes pour étendre le rayonnement de leur station HF.

En fait, les radioamateurs ont des besoins aux niveaux local, provincial, national et même international.

Plusieurs radioamateurs ont compris, que pour profiter au maximum de ce loisir, ils avaient intérêt à se regrouper pour la défense de leurs privilèges, pour la mise en opération de répéteurs, pour la formation de nouveaux radioamateurs, pour offrir des services à leur communauté et bien d'autres.

La forme de regroupement la plus naturelle pour les radioamateurs est au sein d'un club local. Les clubs offrent les services de proximité, tels que les répéteurs, les rencontres mensuelles, le groupe de services à la communauté, les réseaux quotidiens, **(2)**

hebdomadaires ou mensuels, les Hamfest **(3)**, le Field Day annuel **(4)**, les cours de radio amateur, les activités sociales et bien d'autres. Comme c'est le genre de besoin le plus facilement identifiable et le plus visible pour les radioamateurs, plusieurs ne s'en tiennent qu'à ce niveau de regroupement.

Mais les besoins de regroupement sont beaucoup plus grands pour couvrir tous les champs de ce loisir.

Pour assurer la défense de leurs intérêts et se doter de services qui ne peuvent être fournis par leur club, les radioamateurs doivent se regrouper sous une structure beaucoup plus grande et bien coordonnée.

Les radioamateurs doivent se regrouper au niveau local dans une organisation généralement appelée « Club de radio amateur » ou « club radioamateur » pour l'organisation de leurs besoins locaux et la défense de leurs droits et privilèges locaux. Il existe actuellement 47 clubs radioamateurs locaux au Québec

Ces clubs doivent se regrouper à un niveau provincial pour des services mieux adaptés au niveau provincial et la défense de leurs droits ou privilèges à ce niveau, d'où la raison même de la Fédération des clubs radioamateurs du Québec (RAQI).

Les organisations provinciales doivent à leur tour se regrouper au niveau national pour obtenir des services plus étendus et la défense de leurs droits et privilèges à ce niveau, d'où l'affiliation de RAQI avec Radio Amateur du Canada (RAC).

Enfin les organisations nationales doivent se regrouper pour assurer la défense de leurs droits et privilèges à l'échelle internationale d'où l'appartenance de RAC à l'Union Internationale de Radio Amateur (UIRA).

De cette façon les radioamateurs, par l'intermédiaire de leurs représentants, ont de façon démocratique un mot à dire à tous les paliers en commençant au niveau local jusqu'au niveau international.

Voyons maintenant comment la Fédération des clubs radioamateurs est un maillon important de cette chaîne, comment elle fonctionne et comment elle entend offrir des services en constante amélioration à ses membres.

Gouvernance

La gouvernance d'une fédération de loisirs ou de sports, subventionnée par le ministère de l'Éducation est un domaine d'activité qui doit faire l'objet d'une régulation sérieuse qui permette une saine gestion tout en laissant place aux initiatives propres à la mission de l'organisme.

Conscient que les fédérations sont dirigées par des bénévoles qui, bien que compétents dans leur domaine de loisir ou de sport, ne sont pas nécessairement des gestionnaires aguerris, le ministère de l'Éducation a préparé à l'intention de ces gestionnaires un 'Code de gouvernance des organismes à but non lucratif (ONBL) québécois de sport et de loisir'

De la même façon, toujours pour aider les gestionnaires des fédérations, Le regroupement loisirs et sports du Québec a mis à leur disposition son Guide de politiques sur la gouvernance d'un ONBL.

Fort des de ces deux guides, la Fédération des radioamateurs du Québec, pour laquelle nous utiliserons le diminutif RAQI, s'est attaqué à revoir l'ensemble de sa gouvernance sans pour autant perdre son essence propre.

Ce travail a débuté il y a un peu plus d'un an et se poursuit encore jusqu'à ce que l'ensemble de ses activités de gouvernance soit mis à jour et conforme, autant que faire se peut, aux guides mentionnés plus haut.

Lettre patente

La première chose que nous avons révisée a été la lettre patente. La lettre patente décrit l'essence même d'une organisation. Toutefois, au cours des ans, la mission change parfois un peu, mais aussi son siège social ou la composition de son Conseil d'administration. En fait, RAQI avait une lettre patente à laquelle s'ajoutait quatre lettres supplémentaires pour tenir compte de ces changements dans le temps.

RAQI, en révisant ses processus pour se conformer aux guides mentionnés plus haut, a modifié ses règlements généraux et plus particulièrement la composition de son conseil d'administration, les pouvoirs et objets ainsi que le nom. Une nouvelle lettre supplémentaire a été demandée à la Régie des Entreprises du Québec et cette dernière vient d'être approuvée en date du 21 décembre 2021.

RAQI devra, sous peu, demander une sixième lettre supplémentaire pour tenir compte du déménagement imminent de son siège social.

RAQI sera donc, d'ici un an, dépositaire d'une lettre patente et de six lettres supplémentaires. Nous avons l'intention de demander, au courant de la prochaine

année, à la Régie des Entreprises du Québec, une refonte de nos lettres patentes pour n'en avoir qu'une seule qui sera au premier chapitre de notre manuel administratif.

Règlements généraux

Le Code de gouvernance des organismes à but non lucratif québécois de sport et de loisir nous a amené à faire de nombreux ajustements à nos règlements généraux. Nous les avons ajustés à la classe A, soit celle des organismes recevant moins de 100 000\$ en subvention. Les plus gros changements sont l'abolition du comité exécutif, le nombre de membre du CA, en mettant l'accent sur un membre externe, la procédure d'élection, la durée des mandats au CA et la réorganisation des articles pour séparer ceux qui concernent le conseil d'administration et ceux qui concernent le Comité Consultatif des Clubs.

Ces règlements généraux ont été approuvés en assemblée générale spéciale des membres le 18 mai 2021. Nous pouvons mettre à votre disposition une copie PDF du Code de gouvernance sur laquelle nous avons noté le numéro de l'article de nos règlements généraux qui répond à chacune des exigences du Code.

Les politiques de RAQI

RAQI a mis-à-jour plusieurs de ses politiques, en a élaboré des nouvelles et s'apprête soit à modifier certaines de ses politiques ou en mettre de nouvelles en force.

C'est en se basant sur le Guide de politiques sur la gouvernance d'un ONBL que nos nouvelles politiques ont été élaborée ou en mettant à jour nos politiques existantes.

Une copie de ces politiques de gestion pourra vous être soumises, à votre demande, si besoin est.

Sans entrer dans le détail de chaque politique nous vous présentons pour chacune d'elles, le numéro du chapitre qu'elle occupe dans notre manuel administratif, son numéro comprenant l'année de sa dernière mise-à-jour, son nom et enfin un commentaire sur son état au besoin. Cela vous permettra de prendre connaissance de notre Manuel administratif que nous avons mis en forme à la fin de la dernière année et que nous avons distribué aux membres du CA en tout début d'année.

Chapitre 1 : **LP01-82** Lettres patentes

Chapitre 2 : **RG02-21** Règlements Généraux de RAQI

Chapitre 3 : **P03-21** Politique sur le conseil d'administration.

Chapitre 4 : **P04-21** Politique de gestion budgétaire.

Chapitre 5 : **P05-21** Politique sur les antécédents judiciaires.

Chapitre 6 : **P06-22** Politique sur l'intégrité.

Chapitre 7 : **P07-18** Politique de confidentialité. (Incomplète)

Chapitre 8 : **P08-19** Politique sur l'éthique.

Chapitre 9 : **P09-21** Politique de remboursement des dépenses.

Chapitre 10 : **P10-13** Politique du Réseau Trans Québec (RTQ). (À venir)

Chapitre 11 : **P11-18** Politique CCFQ.

Chapitre 12 : **P12-XX** Politique du Groupe d'urgence. (À venir)

Chapitre 13 : **P13-XX** Politique sur la philanthropie. (À venir)

Chapitre 14 : **P14-13** Politique D-STAR

Gestion administrative

En gestion administrative RAQI se classe bien sur plusieurs points tels que sa gestion budgétaire et sa transparence face à ses membres.

Mais, quel que soit l'organisme, en gestion administrative, il y a généralement place à l'amélioration et RAQI a aussi des points à améliorer.

A titre d'exemple, RAQI n'a pas de politique de gestion de son personnel incluant son évaluation. Cette lacune, à la demande expresse du président, doit faire l'objet d'une réflexion immédiate et aboutir au développement d'une politique taillée sur mesure pour RAQI.

Un point important pour lequel RAQI se donne aussi un objectif, est la sauvegarde de ses documents et son archivage. Ce travail vient d'être amorcé et est loin d'être terminé.

Actuellement les documents de RAQI, archives tout comme les documents courants, sont tous sur l'ordinateur portable de l'agente d'administration qui en a placé une copie sur un disque externe. Au fur et à mesure de l'avancement de son travail, elle place une copie sur son disque externe.

Actuellement, de façon générale, son ordinateur portable et le disque externe son soit au bureau de RAQI, au Stade Olympique, ou à son domicile en période de pandémie. Si une catastrophe arrive au Stade ou à son domicile, nous perdrons tous les documents et archives puisqu'ils sont au même endroit.

RAQI possède un serveur de bonne capacité pour son site web. Nous avons donc convenu, dans un premier temps de placer une copie de tous les documents de l'ordinateur portable et du disque externe sur le serveur. Ce travail fut assez long puisque tout se passe par lien internet et que la capacité du lien varie selon que l'adjointe administrative est au Stade ou à son domicile. Au moment d'écrire ces lignes, la copie est terminée. L'analyse des documents transférés nous a fait réaliser qu'au cours de ses 70 ans d'existence, RAQI a eu différentes personnes à son administration qui bien souvent avaient chacune une méthode de classement des dossiers personnelle. Cette situation doit être corrigée, mais cela représente un travail énorme.

Il faudra dans un premier temps décider d'une arborescence de dossiers, de l'établir sur le serveur et idéalement sur l'ordinateur portable de l'adjointe, puis prendre chaque document et le placer au bon endroit en éliminant les doublons dans la mesure du possible. Ce travail ne peut être réalisé par plusieurs bénévoles à la fois, il faudra donc compter plusieurs mois pour le réaliser. Ce travail devrait commencer dans un avenir rapproché.

Développement Grand public

Mesure 15028

Plusieurs démarches ont été faites auprès de professeurs du secondaire leur demandant de préparer un plan d'activité correspondant aux critères de la mesure 15028. Dans le domaine d'activités couvert par la fédération des radioamateurs du Québec. Il est apparu que cela posait un problème de conception et surtout de mise en œuvre. Le but est de leur donner le goût de projets à caractère scientifique. RAQI ne s'avoue pas vaincu et poursuivra au cours de la prochaine année son travail pour en arriver à un résultat concret. La réussite de ce projet fera connaître RAQI à un public qui n'est pas au courant qu'un loisir scientifique tels que la radio amateur peut devenir un passe-temps merveilleux.

Les aveugles

RAQI a entrepris des démarches auprès de l'Institut national canadien des aveugles pour sensibiliser leurs membres au fait qu'il leur est possible de devenir radioamateur et de profiter d'un loisir qui les sortira de leur, souvent trop longue, solitude. Un premier contact avec le directeur général de l'INCA au Québec, nous a permis de leur présenter une proposition de collaboration à cet effet. Le DG de l'INCA entend consulter ses collaborateurs pour voir la possibilité d'une collaboration INCA-RAQI afin de créer une ouverture sur la radio amateur aux aveugles de façon adaptée et à coût minimal.

Handicapés

Dans le même ordre d'idées, RAQI fera la promotion de la radio amateur auprès des personnes handicapées. Les personnes qui auront démontré un intérêt à la radio amateur pourront être référées à un club de leur région qui donne la formation. Si cela n'est pas possible, le cours en ligne de RAQI leur sera éventuellement offert pour une fraction du prix régulier.

Centres communautaires

RAQI veut entrer en contact avec le regroupement des centres communautaires pour explorer avec eux la possibilité que leurs locaux puissent être disponibles aux clubs radioamateurs locaux. Avec le support de nos clubs membres, dans différentes régions du Québec, nous pourrions entrer en contact avec des centres communautaires locaux pour voir la possibilité d'y donner un cours radio amateur. Dans une telle éventualité, le club local pourrait même y installer un station radioamateur que les radioamateurs locaux pourraient utiliser ou laisser les membres de leur communauté utiliser sous la supervision d'un radioamateur. Cette démarche pourra être initiée dès l'an prochain.

Invitation aux non-radioamateurs

Nos règlements généraux précisent que pour être un club membre de RAQI il faut, entre autres, avoir une majorité de membres qui sont radioamateurs. Un des objectifs de RAQI étant de promouvoir la radio amateur, cela se fait présentement par la prestation de cours radioamateurs en présentiel, par les clubs, ou en ligne par RAQI.

Nous avons l'intention d'inciter nos clubs membres à accueillir dans leurs rangs des sympathisants, des écouteurs (ceux qui écoutent nos fréquences) et les cébistes (les gens qui utilisent les CB, bandes citoyennes qui ne requièrent aucune certification).

En effet, un très grand nombre de radioamateurs actuels ont fait leurs premières expériences radio dans le monde des bandes citoyennes. Plusieurs de ceux qui utilisent le CB actuellement seraient certainement heureux de se joindre à nos clubs membres.

Ces futurs membres associés de RAQI, au contact des radioamateurs de leur club s'intéresseraient de plus en plus à la radio amateur et iraient se présenter aux examens du Gouvernement fédéral. Il s'agit là d'ouvrir la porte à notre loisir à de nombreux québécois. Déjà quelques clubs membres de RAQI acceptent des non-radioamateurs qui s'intéressent tout simplement à la radio sur ondes courtes et ses possibilités

Publicité

Le directeur Média de RAQI préparera de courtes annonces types pour les journaux locaux pour annoncer les formations ou encore une invitation, à toute personne, qualifiée ou non, et s'intéressant à la radio, à devenir membre du club radio amateur

local. Généralement, les journaux locaux n'exigent aucun frais pour de courtes annonces venant des OBNLs. Nous allons de plus inviter le grand public dans les foires radioamateurs (Hamfest) en publiant l'activité dans le journal de quartier. Il en va ainsi pour les Field Days qui ont lieu la dernière fin de semaine de juin de chaque année ou celui d'hiver à la fin janvier. Nous allons, de plus, faire en sorte que la Fédération participe à des salons tels que chasse et pêche, salon du Quad et motoneige si nos moyens le permettent. L'objectif est de faire connaître l'importance d'avoir un mode de communication avec la civilisation dans les endroits éloignés.

Reconnaissance des bénévoles

RAQI possède déjà un plan de reconnaissance pour ses bénévoles. Ce plan consiste à faire parvenir, à la fin de chaque année d'opération, un certificat de reconnaissance et de remerciement portant la signature du président. Chaque responsable d'activité et membres du CA remet au directeur général une liste contenant le nom des personnes qui les ont aidés dans l'atteinte de leurs objectifs. Les certificats sont préparés par le directeur général, signés par le président et transmis aux bénévoles par la poste.

Considérant la situation actuelle, le conseil d'administration à décider d'ajouter à ce programme certains éléments additionnels.

Le premier élément est la création du Panthéon de la radio amateur. Il s'agit ici d'une reconnaissance spéciale pour un radioamateur qui s'est démarqué sur les plans de la communication, de l'expérimentation, des relations publiques et de l'implication sociale comme radioamateur, pendant de nombreuses années. Cette nomination d'un radioamateur au Panthéon se fait une fois aux cinq ans. Cette reconnaissance lui est annoncée et diffusée lors d'une assemblée générale et est accompagnée d'un trophée souvenir. Les nominations sont le fait d'un comité d'étude qui fait sa recommandation au CA après avoir étudié le CV qui lui sont soumis par les membres.

Le second élément est la création d'un radioamateur de l'année. Cette reconnaissance, annuelle, est accordée à un radioamateur qui s'est démarqué au cours de l'année par une réalisation spéciale. Les propositions sont remises à un comité mandaté par le CA. Ce comité fait sa recommandation au CA. La personne choisie est annoncée à l'assemblée générale annuelle.

Le troisième élément est la remise, à l'occasion, d'un certificat de reconnaissance bronze, argent ou or à un radioamateur qui aura réussi à réaliser un certain nombre de contacts dans les différentes entités francophones. Les radioamateurs ont divisé la Terre en 322 entités, qui consistent généralement en pays, dont 57 sont francophones. Le détail de la procédure pour obtenir un tel diplôme sera élaboré au cours de la prochaine année.

Ces nouveaux éléments, qui ont fait l'objet de protocoles d'opération approuvés par le CA cette année. Ils sont actuellement en implantation, sauf pour le troisième qui est en élaboration.

Les missions de RAQI :

Le Comité de Coordination des Fréquences du Québec (CCFQ)

Il existe de nombreuses stations relais au Québec pour les radioamateurs. Ces 'répéteurs', comme on les appelle généralement, sont situés sur des montagnes ou des bâtiments élevés, ce qui leur donne une bonne couverture. Ces répéteurs sont continuellement utilisés par les radioamateurs du Québec et les visiteurs pour communiquer entre eux lorsque la distance qui les sépare est grande. On parle ici de distances pouvant facilement atteindre 100 km alors que les radioamateurs peuvent utiliser, pour ce faire, des appareils portatifs émettant à 5 watts et moins.

Certains répéteurs appartiennent à RAQI, d'autres à ses clubs membres et d'autres personnellement à des radioamateurs. Le spectre radio dans lequel opèrent ces répéteurs est limité et fait l'objet d'une réglementation fédérale. Il s'ensuit donc que puisque la largeur des bandes allouées aux radioamateurs est limitée, plusieurs répéteurs doivent opérer sur la même fréquence.

RAQI par l'intermédiaire de CCFQ a divisé le spectre alloué aux radioamateurs en différentes fréquences sur lesquelles il est possible de placer un ou des répéteurs. Il devient évident que deux répéteurs ne peuvent opérer sur la même fréquence s'ils sont proches l'un de l'autre. Lorsqu'un club ou un radioamateur au Québec veut s'installer un répéteur, il utilise les outils géographiques que RAQI met à sa disposition sur son site web et trouve ainsi qu'elle est la fréquence, la puissance et la hauteur de son répéteur qui ne nuira pas aux autres répéteurs de son environnement qui ont la même fréquence.

Par la suite, le titulaire du futur répéteur transmet cette information à CCFQ qui valide l'information et si le tout est conforme, place cette information dans sa base de données.

Il faut toutefois que cette information soit rendue disponible aux radioamateurs, particulièrement à ceux qui se déplacent dans leur région ou ailleurs en province.

Pour ce faire, CCFQ prépare annuellement un bottin dans lequel se trouve l'ensemble des répéteurs coordonnés du Québec. Ce bottin se divise essentiellement en trois parties, la partie A contient de l'information générale utile aux radioamateurs, la partie

B contient la liste des membres de la fédération et enfin la partie 3 contient la liste des répéteurs coordonnés du Québec avec leur emplacement et leurs fréquences. Ce bottin est hautement apprécié des radioamateurs ainsi que de ceux écoutent sur les ondes sans être nécessairement radioamateurs. Le bottin numérique, que l'on peut obtenir en ligne, est gratuit pour tous les membres associés de RAQI. Une version papier est disponible, pour ceux qui le désirent, au coût de 15 \$. De plus en plus, les gens se penchent vers le numérique et il devient intéressant d'avoir la section 3 de ce bottin sur son cellulaire ou sur sa tablette. Enfin, il est possible d'obtenir cette information, avec un téléphone cellulaire ou une tablette en se branchant sur le site Internet de RAQI. La méthodologie de mise-à-jour des données de CCFQ sur le site web de RAQI sera faite idéalement au cours de la prochaine année.

MÉDIA

La gestion de l'information pour un organisme est une fonction à laquelle il faut attacher une grande importance et c'est la raison pour laquelle la Fédération de clubs radioamateurs du Québec en a fait une de ses quatre missions.

Le rôle de cette direction Média se divise en trois parties principales.

La principale est d'informer les membres de RAQI, c'est-à-dire les clubs membres et les membres associés qui sont les membres des clubs membres. Le directeur média, avec son équipe, recueille l'information pertinente aux radioamateurs et la transmet soit sur le site web ou la page Facebook de RAQI voire même à l'aide d'info lettres.

A titre de gestionnaire de l'information à diffuser, il analyse l'information qui lui est transmise pour s'assurer qu'elle est conforme aux valeurs et politiques de RAQI.

La diffusion d'information est un aspect souvent négligé chez RAQI ces dernières années et pour laquelle le conseil d'administration à l'intention de donner un nouveau souffle. Il faut admettre que la définition de tâche du directeur Média était un peu vague. Il est de l'intention du conseil de remédier à cette situation au cours des prochains mois.

Le deuxième rôle du directeur Média, concerne l'information au grand public.

On entend ici la diffusion d'information pour faire mieux connaître la radio amateur au grand public.

RAQI possède un cours en ligne, en version française et anglaise, pour lequel il faudra faire une publicité dans les publications locales ou spécialisées.

Enfin le troisième rôle du directeur Média et son équipe est non seulement responsable de l'information, mais aussi de ce qui supporte cette information, c'est-à-dire le site

web de RAQI et sa page Facebook. Sur ce point une réflexion est en cours pour savoir si notre site web n'aurait pas besoin d'une sérieuse mise-à-jour.

Le Réseau Trans Québec (RTQ)

Le Réseau Trans Québec (RTQ) (5) est un moyen que se donne RAQI de relier, à volonté, ses différentes stations relais et celles de ses clubs membres afin de permettre aux radioamateurs du Québec de communiquer entre eux au-delà de leurs stations relais locales. Pour ce faire, RAQI installe des stations relais sur des montagnes choisies stratégiquement au Québec et qui forment entre elles une ossature à laquelle peuvent se greffer les stations relais locales des clubs membres de RAQI au besoin. Ainsi ce réseau de stations relais permet des communications locales ou provinciales. A titre d'exemple, une fois par mois RAQI tient un réseau des présidents de clubs qui peut être suivi par l'ensemble des radioamateurs du Québec. Il en va de même que pour les préposés au réseau d'urgence qui, une fois par mois, vérifient leur équipement personnel ou celui du ministère de la sécurité publique à l'aide du réseau RTQ.

Le réseau RTQ peut être scindé en différentes sections pour permettre de couvrir qu'une partie du territoire du Québec au besoin. En fait pratiquement tous les jours il y a des réseaux un peu partout au Québec qui utilisent, bien sûr, les stations relais locales, mais aussi une partie du réseau RTQ.

La tenue de cette multitude réseau permettant la socialisation des radioamateurs du Québec entre eux, sollicite énormément les équipements radio du réseau RTQ qui comme on le sait sont situés sur des montagnes qui sont bien souvent inaccessibles en hiver. Pour pallier ce problème, RAQI a mis au point un réseau parallèle internet au réseau Hertzien de RTQ, on appelle ce réseau secondaire Intercom. Intercom permet de débrancher ou brancher certaines stations relais du réseau et de créer un chemin alternatif via internet. De nombreuses heures de travail ont été nécessaires pour mettre au point Intercom et surtout de l'implanter sur le plus grand nombre possible de stations relais RTQ. Ce réseau permet entre autres de vérifier l'état de chaque stations relais RTQ et d'identifier rapidement la localisation du problème lorsque la communication est impossible entre deux régions du Québec.

Étant donné le nombre de différents réseaux avec lesquels les radioamateurs peuvent échanger entre eux, il est paru nécessaire aux membres du comité RTQ de faire savoir aux utilisateurs d'un réseau local ou régional quel est le territoire couvert par la chaîne de stations relais qu'ils utilisent. L'équipe de développement du réseau RTQ s'attaque à ce dossier en développant une application pour le site web de RAQI qui permettra à un radioamateur, en donnant l'indicatif du réseau auquel il aimerait participer, de voir sur une carte du Québec la liste des stations relais que ce réseau mobilise avec la

couverture de chacune de ces stations relais ce qui lui permet d'évaluer sa capacité à joindre ce réseau avec l'équipement radio qu'il possède.

Le développement de cette application est en cours et sera, par la suite diffusé auprès de la communauté des radioamateurs et des écouteurs, quel qu'ils soient, à la grandeur du Québec sur le site web de RAQI.

Un des nombreux avantages de cette application sera de permettre à la population en général de suivre les activités radioamateurs et vraisemblablement les amener à vouloir rejoindre un club radioamateur pour en apprendre plus sur ce loisir.

Le réseau d'urgence

Chacun on le sait, les communications sont bien souvent le point névralgique de plusieurs activités. Il est aussi reconnu que les radioamateurs opèrent régulièrement des réseaux de communications qui sont très disciplinés. Même les communications personnelles entre deux radioamateurs sont empreintes de cette discipline de communication.

De plus, la débrouillardise des radioamateurs a permis d'établir des communications par les airs dans des situations difficiles de propagation, de brouillage ou autres.

Enfin, les radioamateurs ont su démontrer, par le passé, cette discipline et cette débrouillardise qui ont facilité les communications en situation d'urgence.

De ce constat origine la demande de collaboration faite par le ministère de la Sécurité publique auprès de Radio Amateur du Québec Inc. (maintenant fédération des clubs radioamateurs du Québec).

Dans son plan de mesures d'urgence, Le MSP a demandé à RAQI s'il pouvait installer une station HF-VHF-UHF dans chacun de ses bureaux régionaux et fournir, au besoin et sur demande, des opérateurs radio pour activer deux, trois, ou même toutes ces stations à la fois et surtout qu'elles puissent communiquer entre elles.

Cela représente l'implication d'un certains nombres de radioamateurs de RAQI.

Advenant l'activation de toutes les stations régionales sur une base 24/7 (ce qui est peu probable) Un roulement d'environ 150 radioamateurs seraient vraisemblablement impliqués.

Il est toutefois nécessaire d'identifier parmi les 2700 radioamateurs membres de RAQI ceux qui pourront participer éventuellement aux opérations lorsque le MSP fera appel à RAQI.

Ces radioamateurs doivent se familiariser avec l'installation et l'opération de l'équipement radio situé au bureau régional du MSP auquel ils seront éventuellement affectés.

Une formation spécifique leur est fournie par RAQI sur les communications en mesures d'urgence et une seconde formation leur est fournie par le MSP sur ses procédures en situation d'urgence. Une fois ces formations terminées et réussies avec succès, le MSP fournit à ces radioamateurs une carte d'identité qui leur permet de s'identifier comme opérateur reconnu et leur permet aussi d'avoir accès aux bureaux régionaux du MSP.

Mais en attendant un éventuel appel du MSP, ces radioamateurs se rendent régulièrement aux bureaux du MSP, au moins une dizaine de fois par année, pour établir des communications entre eux pour s'assurer que tout l'équipement radio, est toujours bel et bien fonctionnel et qu'ils peuvent effectivement réussir à établir des communications stables et fiables entre les différents bureaux du MSP. Tout problème est relevé et acheminé à qui de droit pour apporter un correctif. Pour ces opérations les coordonnateurs du Réseau d'urgence utilisent beaucoup le Réseau Trans Québec (RTQ) de RAQI.

Lors des interventions, pratiques ou réelles, les radioamateurs de ce groupe utilisent aussi leur propre équipement radio. Ainsi, pendant la période de pandémie, comme les bureaux du MSP étaient fermés, cette poignée de bénévoles, s'est quand même obligée à tenir mensuellement, à partir de leur domicile, un réseau provincial leur permettant de vérifier non seulement leur équipement radio personnel mais aussi le réseau RTQ. Une quinzaine de Coordonnateurs Régionaux ont ainsi consacré plus de 150 heures à ces exercices, en 2021. Tout problème rencontré avec le réseau RTQ étant immédiatement rapporté au directeur du réseau RTQ.

En 2021-2022, le directeur du Réseau d'Urgence de RAQI a entrepris un vaste programme de structuration administrative de ses bénévoles. Les tâches de chacun sont bien redéfinies et l'équipement de chaque station MSP est bien noté et des demandes de mise-à-jour sont et seront faites auprès du MSP.

Tel que mentionné plus haut, ce travail est commencé depuis 2021 et se poursuivra tout au long de 2022.

RAQI est fier de ce petit groupe de bénévoles parmi ses membres et leur fournit le soutien logistique dont ils ont besoin.

Une fois cette mise-à-jour terminée, ce groupe pourra aussi s'orienter vers les services à la communauté qui se pointent régulièrement un peu partout dans la province.

Conclusion et résumé des actions

Le but de ce document était de présenter ce qu'est la radio amateur, qu'elles sont ses activités et comment la Fédération des clubs radioamateurs du Québec se positionne par rapport à ces enjeux et quel est le plan de développement que la fédération des radioamateurs se donne pour les prochaines années.

Résumons en quelques mots quels sont les objectifs que la fédération se donne pour les deux prochaines années.

Lettres patentes

- Nouvelle lettre supplémentaire pour le déménagement du siège social;
- Refonte des lettres patentes.

Gouvernance

- Modification des règlements généraux pour se conformer au Guide de gouvernance des organismes à but non lucratif;
- Mise à jour de plusieurs politiques et nouvelles politiques conformes au Guide de politiques du RLSQ.

Gestion administrative

- Politique sur la gestion du personnel à faire;
- Sauvegarde des documents de la fédération et archivage;
- Classement des documents.

Développement grand public

- Mesure 15028 à finaliser;
- Travail avec l'INCA pour rendre accessible la radio amateur aux aveugles;
- Démarches pour rendre accessibles les centres communautaires pour les réunions de clubs;
- Invitation aux non-radioamateurs à se joindre aux clubs locaux;
- Publicité.

Reconnaissance des bénévoles

- Panthéon de la radio amateur;
- Radioamateur de l'année;
- Diplôme de la francophonie.

Comité de coordination des fréquences

- Mise-à-jour de CCFQ sur le site web de RAQI.

Média

- Augmenter le volume d'Informations transmises aux membres;
- Information publiée pour le grand public;
- Étude sur la mise-à-jour du site web à compléter.

Réseau Trans Québec (RTQ)

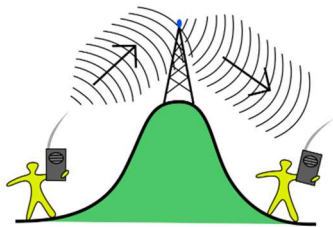
- Compléter Intercom;
- Lister les réseaux sur le site web avec représentation graphique.

Urgence

- Restructuration du groupe d'urgence;
- Développement des services à la communauté.

Définitions :

- (1) **Répéteur** : Les fréquences radio comme celles utilisées par les services de polices, d'ambulances ou taxi sont de courte portée. De là, l'utilité de relais en hauteur, de préférence des montagnes ou des édifices en hauteur (Voire planche jointe) qui va augmenter la distance de communications. Par exemple, deux personnes qui discutent avec des radios portatives ne peuvent parler que sur une courte distance de l'ordre de 1 ou 2 kilomètres. Alors qu'à travers un relais, ils peuvent communiquer jusqu'à 50, voire une centaine de kilomètres et même plus dans certains cas.



- (2) **Réseau quotidien** : Le but premier d'un réseau est de vérifier l'état de nos équipements radio. Le but second est de créer de l'activité sur nos fréquences radio et enfin de rallier les membres et les non-membres d'un club dans une activité commune. Il y a une personne qui dirige le réseau (appeler : maître du réseau) qui appelle les stations dans un ordre prédéterminé. Urgence, stations mobiles (en voiture) et fixes. Certains réseaux sont à la grandeur du Québec et même à l'occasion internationale, d'autres régionaux et enfin locaux. Un réseau peut être thématique.

- (3) **Hamfest** : Un Hamfest (Salon radio en Europe) est un marché aux puces de radioamateurs pour les radioamateurs, organisé par un club. Cela permet aux radioamateurs de rendre disponibles les équipements qui ne leur servent plus à petit prix. C'est populaire et permet aux visiteurs de socialiser entre eux.
- (4) **Field Day** : Le terme « *Field Day* » prend naissance en 1747 en Angleterre à l'occasion de manœuvres militaires en campagne. Avec le temps, le terme a commencé à être utilisé pour des événements récréatifs ou compétitifs tenus en plein air. Chez les radioamateurs, c'est depuis 1933, le plus grand exercice du genre en Amérique du Nord pour se préparer aux situations d'urgence où plus de 40 000 radioamateurs y participent chaque année. Le but est de se familiariser avec le déploiement rapide d'équipement de communication radio dans des environnements difficiles sans électricité, et en l'absence de moyens de communication autres que le lien radioamateur. Nous savons tous qu'en cas de désastres naturels ou de sinistres, les premiers services affectés sont l'alimentation électrique et les communications (le verglas de Janvier 1998 est l'exemple parfait). Il faut donc être prêt!
- (5) **Réseau Trans Québec** : Le terme « réseau » a plusieurs significations. Ici « réseau » est employé dans le sens « d'interconnexion » de plusieurs relais radioamateur entre eux. Par exemple, un radioamateur de Gatineau peut discuter avec un radioamateur de Sept-Îles. Ce réseau couvre pratiquement toute la province. De plus, il est modulable. C'est-à-dire qu'il peut être configuré selon les besoins.

Le 22 mai 2022